



**Plán realizace
Strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Policejní akademie České republiky v Praze
pro rok 2025**

Praha 2024

Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Policejní akademie České republiky v Praze pro rok 2025 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Policejní akademie České republiky v Praze (dále také jen „univerzita“ nebo „PA ČR“).

Plán realizace vychází ze struktury „Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Policejní akademie České republiky v Praze na období 2021-2026“ (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje úkoly pro rok 2025.

Opatření a úkoly pro rok 2025

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století.

Gestor: prorektorka pro studium a vnější vztahy (PSVV)

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Úkoly:

1A1 Rozvíjet systém evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroj:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1A2 Hodnotit stávající systém adaptace nově příchozích akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti na univerzitě ve Zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností, seznamovat nově příchozí zaměstnance se specifiky akademického prostředí a s interními předpisy PA ČR.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1A3 Realizovat stáže akademických pracovníků na kooperujících vysokých školách a výzkumných institucích k získání zkušeností s moderními metodami a prostředky výuky v ČR i v zahraničí a přenosu pozitivních přístupů do prostředí univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1A4 Zvyšovat jazykové kompetence akademických pracovníků skrze zaměstnaneckou mobilitu, zahraniční stáže a vzdělávací jazykové kurzy.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1A5 Zvyšovat jazykové kompetence neakademických pracovníků zajišťujících služby pro zahraniční akademické pracovníky a studenty v rámci univerzity skrze vzdělávací jazykové kurzy prostřednictvím zaměstnanecké a studentské mobility zejména v rámci programu Erasmus+.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení v praxi.

Úkoly:

1B1 Hodnotit a rozvíjet stávající systém zajišťování kvality vzdělávání a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1B2 Rozvíjet systém hodnocení a odměňování garantů studijních programů a studijních předmětů a garantů programů CŽV.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1B3 Aplikovat European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS) při tvorbě studijních plánů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:

1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí službu zejména odborníků pro bezpečnostní sbory a obecní policie.

Úkoly:

1C1 Zapojovat odborníky z bezpečnostní praxe do vzdělávací činnosti v rámci univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1C2 Při realizaci stávajících akademických studijních programů pokračovat v zařazování praktické výuky do vzdělávací činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR

- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1C3 Revidovat pokyny pro zpracování závěrečných prací a zvážit možnost zpracování závěrečných prací i v jiné než pouze písemné podobě.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1C4 Systematicky monitorovat změny v požadavcích praxe na absolventy univerzity a zohledňovat je ve vzdělávací činnosti, v návaznosti na výše uvedené případně provádět změny obsahu témat studijních předmětů v akreditovaných studijních programech, včetně programů celoživotního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1C5 Podporovat rozvoj sportovní činnosti a podporovat zájem a rozvoj studentů PA ČR v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:

1D Nadále rozvíjet profil studia a posilovat jeho prestiž.

Úkoly:

1D1 Rozvíjet možnosti spolupráce s vyššími policejními školami a středními policejními školami Ministerstva vnitra na základě pravidelně konaných porad.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1D2 Zohledňovat požadavky bezpečnostních sborů a veřejné správy a provádět inovace v obsahu studijních předmětů, tématech kvalifikačních prací v akreditovaných studijních programech.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

1D3 Pořádat národní a mezinárodní soutěže ve Studentské vědecké a odborné činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 5. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** duben 2025

Operační cíl:

1E Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.

Úkoly:

1E1 Vytvářet podmínky umožňující rozvoj interaktivních metod vzdělávání a integraci Studujících zejména zkvalitněním vybavení informačních technologií.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:

1F Usilovat o akreditaci habilitačního řízení.

Úkoly:

1F1 Připravit a podat žádost o akreditaci habilitačního řízení, v součinnosti s MV.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV, děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025

- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:

1G Podporovat mezinárodní mobilitu studentů.

Úkoly:

1G1 Podpora vysílání studentu do zahraničí v rámci programu Erasmus+ (PSVV, součinnost děkani fakult)

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR (evropské finanční zdroje)
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: prorektorka pro studium a vnější vztahy (PSVV)

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Úkoly:

2A1 Zlepšovat technické zázemí možné on-line výuky při současné přítomnosti vyučujícího a studenta (v reálném čase), a to v souladu s platnou právní úpravou a stanovisky NAÚ.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

2A2 Nadále realizovat nabídku individuálních konzultací prostřednictvím videokonference i pro studenty prezenčních studijních programů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:

2B Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online.

Úkoly:

2B1 Nabídnout a realizovat kurzy CŽV formou online kurzu nebo formou blended learning.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:

2C Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu.

Úkoly:

2C1 Revidovat vnitřní předpisy v částech o vyřizování žádostí o uznání předchozího vzdělání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: prorektorka pro studium a vnější vztahy (PSVV), prorektor pro vědu a výzkum (PVV)

Operační cíl:

3A Posilovat kvalitu doktorského studia s akcentem na potřeby bezpečnostních sborů.

Úkoly:

3A1 Jednat s MV o vytvoření materiálních podmínek (zejm. stipendií) pro případnou denní formu doktorského studijního programu a její harmonizaci s kombinovanou formou studia s akcentem na potřeby bezpečnostních sborů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** duben 2025, září 2025

Operační cíl:

3B Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života.

Úkoly:

3B1 Poskytovat studentům v doktorských studijních programech adekvátní pracovní prostor a přístup k nezbytnému přístrojovému a jinému vybavení tak, aby svou studijní a výzkumnou aktivitu mohli realizovat v prostorách univerzity, popř. u partnerské výzkumné organizace.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

3B2 Ve spolupráci s MV zvážit zavedení stipendijního systému pro interní doktorandy.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** duben 2025, září 2025

Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti bezpečnostního výzkumu a vývoje.

Gestor: prorektor pro vědu a výzkum (PVV)

Operační cíl:

4A Nastavit nově některé procesy v návaznosti na hodnocení dle Metodiky 25+.

Úkoly:

4A1 Realizovat nový Rozvojový program PA ČR, dle Metodiky 25+ včetně hodnocení sebeevaluačního, na období 2021-2026.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

4A2 Vyhodnocovat administrativní a institucionální zázemí pro podporu výzkumu a vývoje, včetně vytvoření nových personálních kapacit v oblasti výzkumné činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:**4B Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.****Úkoly:**

4B1 Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci univerzity soustředit úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat potřeby zajišťování vnitřní bezpečnosti ČR. Podporovat spolupráci univerzity s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a zajišťovat přenos poznatků do praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / PSR / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:**4C Rozvíjet národní i mezinárodní spolupráci v bezpečnostním výzkumu.****Úkoly:**

4C1 Podporovat mezinárodní mobilitu a spolupráci akademických a vědecko-výzkumných pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní podpůrné kapacity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

4C2 Spoluprací se zahraničními partnery pokračovat v procesu zařazení časopisu Bezpečnostní teorie a praxe do světových vědeckých databází Web of Science nebo Scopus.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

4C3 Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu (vč. systematického monitoring).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Operační cíl:

4D Budovat a rozvíjet výzkumnou infrastrukturu.

Úkoly:

4D1 Vytvářet podmínky umožňující rozvoj infrastruktury, zejména zajištění technologického vybavení, podpora přístupů k databázím a publikačním fondům.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV, PVV / KVE, děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Prioritní cíl 5

Posilovat strategické řízení v rámci PA ČR.

Gestor: rektor

Úkoly:

5B1 Ve spolupráci s MV vytvářet systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity za účelem udržení její konkurenceschopnosti v rámci univerzitního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / prorektorů / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

5B2 Uplatňovat vnitřní mechanismy rozdělování prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat strategie univerzity, vlivy vnitřního prostředí a vnějšího prostředí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / proreктоři / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

5B3 Podporovat spolupráci jednotlivých součástí univerzity ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

5B4 Posilovat společnou identitu univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

5B5 Identifikovat možnosti rozvoje infrastruktury univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / proreктоři / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

5B6 Realizovat investiční akce k rozvoji infrastruktury univerzity naplánované na rok 2025.

Na Ministerstvu vnitra bude žádáno o finanční prostředky na následující investiční akce související s podpůrnou vzdělávací a tvůrčí činností: vybudování 3 ks invalidních WC, výměna výtahů v objektech A1, H, a J, rekonstrukce vzduchotechniky, rekonstrukce měření a regulace, pořízení ovládacího a řídicího systému technického vybavení poslucháren, vybudování venkovní víceúčelové manipulační plochy před areálem, pokračování v pracích na výměně hlavního tepelného zdroje.

Investiční akce mohou být realizovány až na základě přidělení finančních prostředků Ministerstvem vnitra v případě, že to umožní rozpočtová situace ČR.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR

- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

5B7 Vyhodnocovat systém kariér akademických pracovníků v souladu s akreditačními standardy při respektování právních předpisů a vnitřních předpisů rezortu MV.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / prorekteři
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

5B8 Nadále vyhodnocovat a případně inovovat pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Policejní akademie České republiky v Praze.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / prorekteři / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2025, druhá do 30. 9. 2025

Vyhodnocení plnění jednotlivých úkolů bude souhrnně provedeno v samostatném písemném dokumentu schváleným kolegiem rektora.

Seznam zkratk

CŽV	celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System
KVE	kvestor
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MV	Ministerstvo vnitra
PSR	prorektor pro strategii a rozvoj
PSVV	prorektorka pro studium a vnější vztahy
PVV	prorektor pro vědu a výzkum
PA ČR	Policejní akademie České republiky v Praze
SZ MŠMT	Strategický záměr Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy