



**Plán realizace  
Strategického záměru  
vzdělávací a tvůrčí činnosti  
Policejní akademie České republiky v Praze  
pro rok 2022**

**Praha 2021**

## Úvod

Plán realizace Strategického záměru rozvoje Policejní akademie České republiky v Praze pro rok 2022 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Policejní akademie České republiky v Praze (dále také jen „univerzita“ nebo „PA ČR“).

Plán realizace vychází ze struktury „Strategického záměru rozvoje Policejní akademie České republiky v Praze na období 2021-2026“ (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje k jeho opatřením úkoly pro rok 2022.

## Opatření a úkoly pro rok 2022

### Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století.

**Gestor: prorektor pro studium a vnější vztahy (PSVV)**

**Operační cíl:**

**1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.**

**Úkoly:**

**1A1** Vyhodnotit stávající systém evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1A2** Vyhodnotit stávající systém adaptace nově příchozích akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti na univerzitě, seznamovat nově příchozí zaměstnance se specifiky akademického prostředí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1A3** Vzdělávat stávající akademické pracovníky v oblasti využívání moderních metod, přístupů a prostředků výuky k inovaci obsahu a organizaci studijních předmětů či programů, včetně programů celoživotního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PZSCV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1A4** Realizovat stáže akademických pracovníků na kooperujících vysokých školách a výzkumných institucích k získání zkušeností s moderními metodami a prostředky výuky v ČR i v zahraničí a přenosu pozitivních přístupů do prostředí univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PZSCV / PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1A5** Zvyšovat jazykové kompetence akademických pracovníků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PZSCV / PSVV / PVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1A6** Zvyšovat jazykové kompetence neakademických pracovníků zajišťujících služby pro zahraniční akademické pracovníky a studenty v rámci univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PZSCV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně

- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

#### Operační cíl:

**1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení v praxi.**

#### Úkoly:

**1B1** Vyhodnotit stávající systém zajišťování kvality vzdělávání a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1B2** Vyhodnotit stávající systém hodnocení a odměňování garantů studijních programů, garantů studijních předmětů a garantů programů celoživotního vzdělávání. (PSVV, součinnost PZSCV, KVE, děkani fakult)

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PZSCV / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1B3** Při tvorbě studijních plánů důsledně aplikovat European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

#### Operační cíl:

**1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí službu zejména odborníků pro bezpečnostní sbory a obecní policie.**

#### Úkoly:

**1C1** Zapojovat odborníky z bezpečnostní praxe do vzdělávací činnosti v rámci

univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1C2** Jednat s bezpečnostními sbory o možnostech tvorby profesně zaměřených studijních programů při současném zachování studijních programů akademicky zaměřených.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1C3** Při realizaci stávajících akademických studijních programů pokračovat v zařazování praktické výuky do vzdělávací činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1C5** Systematicky monitorovat změny v požadavcích praxe na absolventy univerzity a zohledňovat je ve vzdělávací činnosti, v návaznosti na výše uvedené případně provádět změny obsahu témat studijních předmětů v akreditovaných studijních programech, včetně programů celoživotního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PZSCV / PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1C6** Podporovat rozvoj sportovní činnosti a podporovat zájem a rozvoj studentů PA ČR v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / PZSCV / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR

- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

#### Operační cíl:

**1D Nadále rozvíjet profil studia a posilovat jeho prestiž.**

#### Úkoly:

**1D1** Identifikovat a vyhodnotit možnosti spolupráce s vyššími policejními školami a středními policejními školami Ministerstva vnitra.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PZSCV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1D2** Zohledňovat požadavky bezpečnostních sborů a veřejné správy a provádět inovace v obsahu studijních předmětů, tématech kvalifikačních prací v akreditovaných studijních programech.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**1D3** Pořádat národní a mezinárodní soutěže ve Studentské vědecké a odborné činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

#### Operační cíl:

**1E Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.**

#### Úkoly:

**1E1** Vytvářet podmínky umožňující rozvoj interaktivních metod vzdělávání a integraci

studujících.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

#### Operační cíl:

**1F Akreditovat bakalářské a magisterské studijní programy na fakultách PA ČR a doktorský studijní program na PA ČR, usilovat o akreditaci habilitačního řízení.**

#### Úkoly:

**1F1** Připravit a podat žádosti o akreditaci konkrétních studijních programů, v součinnosti s MV.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV, děkani fakult
- **Termín:** 31. 1. 2022, 31. 5. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

#### Operační cíl:

**1G Podporovat mezinárodní mobilitu studentů.**

#### Úkoly:

**1G1** Podpora vysílání studentu do zahraničí v rámci programu Erasmus+ (PZSCV, PSVV, součinnost děkani fakult)

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PZSCV, PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR (evropské finanční zdroje)
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

## Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

**Gestor: prorektor pro studium a vnější vztahy (PSVV), prorektorka pro zahraniční styky a celoživotní vzdělávání (PZSCV)**

**Operační cíl:**

**2A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.**

**Úkoly:**

**2A1** Zlepšovat technické zázemí možné on-line výuky při současné přítomnosti vyučujícího a studenta (v reálném čase), a to v souladu s platnou právní úpravou a stanovisky NAÚ.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**2A2** Zavést nabídku individuálních konzultací prostřednictvím videokonference i pro studenty prezenčních studijních programů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora



## Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

**Gestor: prorektor pro studium a vnější vztahy (PSVV), prorektorka pro vědu a výzkum (PVV)**

**Operační cíl:**

**3A Posilovat kvalitu doktorského studia s akcentem na potřeby bezpečnostních sborů.**

**Úkoly:**

**3A2** Zahrnout studenty doktorského studia do motivačního programu PA ČR, se zacílením na zkvalitnění vědeckých výstupů a ucházení se o vědecké a výzkumné projekty v oblasti bezpečnostního výzkumu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**Operační cíl:**

**3B Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia**

**Úkoly:**

**3B1** Poskytovat studentům v doktorských studijních programech adekvátní pracovní prostor a přístup k nezbytnému přístrojovému a jinému vybavení tak, aby svou studijní a výzkumnou aktivitu mohli realizovat v prostorách univerzity, popř. u partnerské výzkumné organizace.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

## Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti bezpečnostního výzkumu a vývoje.

**Gestor: prorektorka pro vědu a výzkum (PVV)**

**Operační cíl:**

**4A Nastavit nově některé procesy v návaznosti na hodnocení dle Metodiky 17+.**

**Úkoly:**

**4A1** Vytvořit nový Rozvojový program (dale jen “Rozvojový program”) Policejní akademie České republiky v Praze jako výzkumné organizace na období 2021-2026, který aktualizuje a nahradí dosavadní platný Rozvojový program Policejní akademie České republiky v Praze jako výzkumné organizace na období 2017-2023, a zahájit jeho realizaci. Nový Rozvojový program bude implementovat závěry, doporučení z uskutečněného hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol dle Metodiky 17+, včetně hodnocení sebeevaluačního.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / děkani fakult
- **Termíny:** 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**4A2** Vyhodnotit administrativní a institucionální zázemí pro podporu výzkumu a vývoje, včetně vytvoření nových personálních kapacit v oblasti výzkumné činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

## Operační cíl:

### 4B Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

#### Úkoly:

**4B1** Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci univerzity soustředit úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat potřeby zajišťování vnitřní bezpečnosti ČR. Podporovat spolupráci univerzity s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a zajišťovat přenos poznatků do praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PZSCV / PSR / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

## Operační cíl:

### 4C Rozvíjet národní i mezinárodní spolupráci v bezpečnostním výzkumu.

#### Úkoly:

**4C1** Podporovat mezinárodní mobilitu a spolupráci akademických a vědecko-výzkumných pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní podpůrné kapacity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PZSCV / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**4C2** Spoluprací se zahraničními partnery otevřít proces zařazení časopisu Bezpečnostní teorie a praxe do světových vědeckých databází Web of Science nebo Scopus.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**4C3** Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu (vč. systematického monitoring).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PZSCV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**Operační cíl:**

**4D Budovat a rozvíjet výzkumnou infrastrukturu.**

**Úkoly:**

**4D1** Vytvářet podmínky umožňující rozvoj infrastruktury, zejména zajištění technologického vybavení, podpora přístupů k databázím a publikačním fondům.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV, PVV / KVE, děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

## Prioritní cíl 5

Posilovat strategické řízení v rámci PA ČR.

**Gestor: rektor**

**Úkoly:**

**5B1** Ve spolupráci s MV vytvářet systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity za účelem udržení její konkurenceschopnosti v rámci univerzitního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**5B3** Revidovat a uplatňovat vnitřní mechanismy rozdělování peněžních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat strategie univerzity, vlivy vnitřního a vnějšího prostředí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**5B5** Podporovat spolupráci jednotlivých součástí univerzity ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**5B6** Posilovat společnou identitu univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022

- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**5B7** Identifikovat možnosti rozvoje infrastruktury univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / proreктоři / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**5B9** Nastavit a implementovat systém kariér akademických pracovníků v souladu s akreditačními standardy při respektování právních předpisů a vnitřních předpisů rezortu MV.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

**5B10** Zhodnotit, případně revidovat pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Policejní akademie České republiky v Praze.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / proreктоři / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** kolegium rektora

## Seznam zkratk

CŽV	celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System
KVE	kvestor
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MV	Ministerstvo vnitra
PSVV	prorektor pro studium a vnější vztahy
PVV	prorektorka pro vědu a výzkum
PZSCV	prorektorka pro zahraniční styky a celoživotní vzdělávání
PA ČR	Policejní akademie České republiky v Praze
SZ MŠMT	Strategický záměr Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy